



Il seminario tratterà i temi della Lean Manufacturing con particolare attenzione alla cosiddetta Lean Philosophy. È noto infatti che molti considerano la Lean come pura applicazione di strumenti tecnici quali le 5S, lo SMED, il TPM, Etc. In realtà, la Lean, derivante dal Toyota Production System, ha sempre puntato sul coinvolgimento e valorizzazione delle risorse umane. In questo senso il seminario Chiarini & Associati proporrà una prima parte dedicata alla descrizione degli strumenti Lean e relativo approccio tecnico manageriale e una seconda parte in cui sarà analizzata la sinergia degli stessi con le metodologie dedicate alla gestione delle risorse umane.

Destinatari:

Imprenditori, manager, responsabili HR, responsabili Lean e Kaizen Team Leader

Relatori:

Ing. **ANDREA CHIARINI:**

autore di numerosi testi sia in italiano che in inglese dedicati alla Lean

Dott. **VITTORIO MASCHERPA:**

esperto di Lean Philosophy e Lean applicata alle risorse umane, autore del libro "Lean Philosophy", pubblicato da Guerrini & Associati Ed.

Entrambi hanno alle spalle oltre 20 anni di confronto diretto sui temi, avendo collaborato con le principali realtà industriali italiane ed estere.

Sede:

Chiarini & Associati Srl – presso palazzo storico Bentivoglio
Via Garibaldi, 90 – 44121 Ferrara

Programma

Il Toyota System (TPS) ed i suoi strumenti relatore **Andrea Chiarini**

14:00 - 16:00

- Origini storiche del TPS
- I 7 sprechi ed il valore aggiunto
- Il percorso operativo e l'introduzione alla Lean
- La mappatura VSM AS-IS
- Gli strumenti per ridurre lo spreco e raggiungere il • Future State
- 5S e Stand Work
- Visual Management
- Lavorare in One Piece Flow
- Strumenti SMED e TPM per gli impianti
- Gli indicatori di performance della Lean
- Le settimane Kaizen e il coinvolgimento di tutta l'azienda

Lean Philosophy alle radici del "pensiero snello" relatore **Vittorio Mascherpa**

16:00 - 18:00

- Perché una "Lean Philosophy"?
- I due grandi errori dell'approccio occidentale al TPS
- Le "radici" del TPS: i principi e i valori
- Filosofia e cultura della produzione snella
- Una nuova cultura d'impresa: "quale" cultura e come crearla
- I 7 principi della Lean leadership
- Hitozukuri: la formazione delle persone
- La Via dell'Eccellenza
- Le "competenze Lean" (Toyota Human Skills) e come svilupparle
- La logica "pull" e il nuovo modo di intendere la funzione commerciale
- I 7 passi della Lean transformation

Costo:

€ 120 + IVA | Posti limitati

Iscrizioni tramite la scheda scaricabile dal sito www.chiarini.it (da inviare via mail a sales@chiarini.it). Si richiede di riportare sulla scheda di iscrizione l'indirizzo mail dell'amministrazione, al fine della fatturazione. Il pagamento e le eventuali cancellazioni dovranno pervenire entro e non oltre il 19 Marzo 2018, diversamente non si potrà avere diritto ad alcun rimborso.

Novità:



Team Working
4 maggio 2018



Lean Skills
26/27 aprile 2018