



## LE SERATE DELLA LEAN MANUFACTURING LEAN OFFICE ED INDUSTRY 4.0

Chiarini & Associati propone alle aziende che intendono cimentarsi operativamente con l'introduzione della Lean Manufacturing, Lean Office ed eventualmente con i processi Industry 4.0 **incontri concreti e privi di parti teoriche** per capire nella sostanza come applicare gli strumenti e migliorare i processi. Gli incontri sono basati su materiale ed esperienze sul campo maturate nelle numerose aziende clienti Chiarini & Associati. I partecipanti potranno interagire direttamente con il consulente al fine di discutere i dettagli operativi dell'implementazione e sono previste numerose esercitazioni.

### Primo incontro (11 Aprile – 15:00 – 18:00) Mappare i processi con VSM e Spaghetti-Chart

- Individuare le famiglie da mappare
- Disegnare la mappatura VSM AS-IS
- Individuare gli sprechi sulla mappa AS-IS
- Proporre uno stato futuro alla direzione
- Spaghetti chart per calcolare gli sprechi sul layout
- Proporre un nuovo layout
- Esempi concreti e discussione con i partecipanti
- Chiusura e aperitivo serale con i partecipanti

### Terzo incontro (10 Maggio – 15:00 – 18:00) GEMBA WALK ED ASAICHI

- Quick problem solving PDCA
- Risolvere i problemi della produzione quando avvengono
- Gemba walk giornaliero e visual control
- Gestire i problemi tramite il tabellone di Asaichi
- Diagramma causa effetto e 5 perché
- Lezioni imparate dai problemi
- Coinvolgere gli operatori nella gestione Asaichi
- Realizzazione con i partecipanti di un tabellone Asaichi e simulazione di risoluzione rapida PDCA dei problemi
- Chiusura e aperitivo serale con i partecipanti

### Sesto incontro (31 Maggio – 15:00 – 18:00) INDUSTRY 4.0 E LEAN

- I pillars del modello Industry 4.0
- Industry 4.0: obiettivo riduzione del lead time dal ricevimento ordine alle spedizioni
- Integrazione dei processi dell'ufficio tecnico: PDM/PLM – CAD/CAM – Stampanti 3D per il rapid prototyping
- Ridurre i WIP tramite l'integrazione dei processi e l'Internet Of Things (IOT)
- Operatori assistiti da Cobot
- Additive e Augmented reality in produzione
- Logistica automatizzata tramite AGV
- Bilanciare al meglio il nuovo flusso automatizzato
- Sistemi informatici MES per la gestione veloce dei dati di fabbrica
- Discussione con i partecipanti di una check-list per la valutazione dell'implementazione Industry 4.0

Iscrizioni tramite la scheda scaricabile dal sito [www.chiarini.it](http://www.chiarini.it) (da inviare via mail a [sales@chiarini.it](mailto:sales@chiarini.it)). Si richiede di riportare sulla scheda di iscrizione l'indirizzo mail dell'amministrazione, al fine della fatturazione. Il pagamento dovrà pervenire entro e non oltre il 10 giorni dalla data di attivazione dell'evento. Lo stesso dovrà essere effettuato successivamente a nostra comunicazione di attivazione, tramite mail, al raggiungimento del numero minimo di partecipanti. Ulteriori dettagli sono riportati sulla scheda di iscrizione.

[WWW.CHIARINI.IT](http://WWW.CHIARINI.IT)  
[WWW.LEANMANUFACTURING.IT](http://WWW.LEANMANUFACTURING.IT)

TEL  
+39 0532 208 486  
+39 051 236 037

FAX  
+39 051 233 092

### Secondo incontro (19 Aprile – 15:00 – 18:00) 5S E STANDARD WORK

- Ordine e pulizia della propria postazione
- Creare la golden zone per l'operatore
- Miglioramento dell'ergonomia
- Creazione del flusso di material management
- Visual control da parte degli operatori
- Lo standard work della postazione
- Simulazioni 5S in aula
- Esempi concreti e discussione con i partecipanti
- Chiusura e aperitivo serale con i partecipanti

### Quarto incontro (17 Maggio – 15:00 – 18:00) SMED RIDURRE I TEMPI DI SET-UP

- Set-up interni ed esterni
- Fare il filmato dello SMED
- Visione assieme ai partecipanti di filmati SMED
- Analizzare il filmato e scomporre i set-up tramite foglio attività
- Modifiche organizzative e alle parti di macchina
- Esempi concreti di modifiche e riduzioni set-up
- Standardizzare e misurare l'OEE macchina
- Chiusura e aperitivo serale con i partecipanti

### Quinto incontro (24 Maggio – 15:00 – 18:00) LABORATORIO LEAN OFFICE

- I 7 sprechi negli uffici
- Laboratorio Lean Office con i partecipanti: simulazione di un flusso di processo office da migliorare
- Mappare il flusso con il Makigami
- Laboratorio Lean Office con i partecipanti: il nuovo flusso del processo office
- Il takt-time del processo office
- 5S e Visual management office
- Chiusura e aperitivo serale con i partecipanti

#### SEDE

Chiarini & Associati Srl  
presso PALAZZO STORICO BENTIVOGLIO  
Via Garibaldi, 90 – 44121 Ferrara

#### COSTO

190+IVA per singolo evento/per partecipante – POSTI LIMITATI

#### PROMO

150+IVA PER LE ISCRIZIONI  
ENTRO 30 GG PRIMA DELL'AVVIO DELL'EVENTO, per singolo evento/per partecipante

Per ulteriori informazioni contattaci al:  
+39-051236037  
+39-0532208482  
oppure invia una email a  
[sales@chiarini.it](mailto:sales@chiarini.it)



CERTIFICATO N.538  
ISO 9001:2015

